## undplogo2

**GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG**

**Ambassade au Sénégal**

**Bureau de la Coopération à Dakar**

**Ministère de la Femme, de la Famille,**

**Et de l’Enfance,**

--------

**Cellule de Suivi Opérationnel des**

**Programmes de Lutte contre la Pauvreté**

# *PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES DYNAMIQUES LOCALES*

# *DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCICAL (PRODES)*

------------

***Coordination Nationale***

**RAPPORT –BILAN 2014**

**FINANCEMENT LUXEMBOURG**

**Décembre 2014**

**INTRODUCTION**

Le présent bilan couvre une période particulièrement marquée par la tenue du Groupe Consultatif à Paris avec l’adoption du Plan Sénégal Emergent comme le nouveau référentiel de la Politique Economique et Social du Gouvernement à travers les trois (3) piliers ci-après :

* transformation structurelle de l’Economie et croissance
* Capital Humain, Protection sociale et Développement durable
* Gouvernance, institutions, paix et sécurité.

Pour l’opérationnalisation du PSE le Gouvernement s’est doté d’un plan d’actions prioritaires (PAP) 2014-2018 et d’un nouveau mécanisme de financement innovant : le Partenariat Public Privé (PPP) avec l’implication du secteur privé pour des investissements massifs et structurants.

Ce contexte national est également marqué par l’effectivité de la mise en place du PIC III qui consolide et renforce les acquis du PIC II dans les domaines de la promotion des Dynamiques socio-économiques locales à travers la coopération multilatérale avec les Agences du SNU et ouvre de nouvelles perspectives de création d’opportunités d’emplois et de revenus en faveur des femmes et des jeunes C’est dans ce cadre qu’un Accord de financement d’un montant de 500 000 euros a été approuvé en mars 2014, dont 300 000 euros pour le compte de ladite année.

Il s’agit, plus spécifiquement, tout en consolidant les acquis de l’ex PRP (FDL3) , de renforcer et d’élargir le dispositif d’insertion des jeunes diplômés de l’ETFP.

Sur la base de ses considérations, le présent rapport bilan 2014 met l’accent sur les centres d’intérêt ci-après :

1. Rappel du Plan de travail annuel
2. Etat d’exécution technique
3. Etat d’exécution financière
4. **RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL**

Pour l’année 2014, les ressources financières mobilisées devaient servir à financer les activités qui concourent à la réalisation des produits indiqués dans le plan de travail annuel ci-dessous : principalement au niveau de l’axe opérationnel, qui intègre les contributions du Luxembourg et du PNUD conformément aux modalités de cofinancement arrêtées.

| **Axes** | **Volets** | **Produits attendus** | **Ressources allouées** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1 $ US**  **Taux PNUD=500 fcfa** | **F CFA** | |
| **COMPOSANTE 1 :**  **Renforcement des dynamiques économiques locales et promotion de l’emploi des femmes et des jeunes** | **Volet 1.1**  **Promotion des initiatives de développement économique locale** | **Produit 1.1.1**  Les capacités managériales, techniques et technologiques des porteurs d’initiatives et des partenaires institutionnels sont  **Produit 1.1.2**  L’accès aux mécanismes de financement au profit des femmes et des jeunes porteurs/euses de MPE s’est renforcé  **Produit 1.1.3**  Des infrastructures et équipements de soutien à l’économie locale sont mis en place et renforcés | **167,000**  **répartis**  **PNUD 47, 000**  **LUX 120,000** | **soit**  **soit**  **soit** | **83 500 000**  **23 500 000**  **60 000 000** |
| **Volet 1.2**  **Renforcement et élargissement du dispositif de financement de l’insertion des jeunes issus du système de l’ETFP** | **Produit 1.2.1**  Le dispositif financier d’insertion des jeunes issus du système de l’ETFP est renforcé et élargi  **Produit 1.2.2**  Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs de l’insertion sont renforcées | **393,000**  **Répartis**  **PNUD 262, 000**  **LUX 131, 000** | **Soit**  **Soit**  **soit** | **196 500 000**  **131, 000 000**  **65 500 000** |
| **TOTAL Composante 1 dont**  **PNUD**  **LUX** | | | **560,000**  **309,000**  **251,000** | **280 000 000**  **154 500 000**  **125 500 000** | |
| **COMPOSANTE 2 :**  **Appui à la mise en œuvre et au suivi de la SNDES et de l’INPS** | **Volet 2.1**  **Renforcement de la Protection Sociale des groupes vulnérables pour une croissance Economique Inclusive** | **Produit 2.1.1**  Le dispositif national de l’INPS est renforcé au profit des groupes vulnérables  **Produit 2.1.2**  Le dispositif d’appui à l’accès des ménages pauvres aux actifs économiques est mis en place et rendu fonctionnel  **Produit 2.1.3**  L’accès des groupes vulnérables aux services sociaux de base (socle social) est amélioré | **232, 000**  **répartis**  **PNUD 141, 000**  **LUX 91, 000** | **116 000 000**  **répartis**  **70 500 000**  **45 500 000** | |
| **Volet 2.2**  **Appui au pilotage stratégique de la SNDES et au suivi de la pauvreté pour la promotion du développement humain** | **Produit 2.2.1**  Les capacités de mise en œuvre de stratégies au niveau national et déconcentré sont renforcées au profit des groupes vulnérables  **Produit 2.2.2**  Les systèmes de suivi de la pauvreté et du Développement Humains sont renforcés et rendus fonctionnels au niveau national et local | **500,000**  **répartis**  **PNUD 442, 000**  **LUX 58, 000** | **250 000 000**  **répartis**  **221 000 000**  **29 000 000** | |
| **TOTAL Composante 2 dont :**  **PNUD**  **LUX** | | | **732,000**  **583, 000**  **149, 000** | **366 000 000**  **291 500 000**  **74 500 000** | |
| **RESSOURCES ALLOUEES** | **CODE -------------4000** | **PNUD** | **892, 000** | **446 000 000** | |
|  |  |  |  | |
| **CODE-------------30000** | **LUXEMBOURG** | **400, 000** | **200 000 000** | |
|  | **ETAT/BCI** | **-** | **-** | |
|  | **TOTAL GENERAL** | **1, 292, 000** | 1. **000 000** | |

1. **ETAT D’EXECUTION TECHNIQUE**

Au regard des produits retenus et malgré la mise en place tardive des fonds (mai et décembre 2014) les principales activités de la période sous revue s’articulent comme suit:

* le refinancement dans le cadre des lignes de crédit sur la base des remboursements déjà effectués et enregistrés au niveau des Institutions Financières ;
* le financement de nouveaux projets à partir des lignes de crédit mises en place dans la dernière période de clôture du PRP ;
* Le renforcement des capacités des membres des comités de gestion des OCB nouvellement financées ;
* L’identification, la formulation et la sélection de nouveaux projets innovants dans la chaine de valeurs productives et articulées au PSE ;
* Le redéploiement du Dispositif technique dans toute la zone de concentration selon une stratégie d’appui-conseil des promoteurs et des IMF et de recouvrement des crédits octroyés ;
* le **lancement officiel du Programme et les inaugurations des infrastructures réalisées.**

Cette dernière activité a été présidée par Madame le Ministère de la femme, de la Famille et de l’Enfance, en présence de Madame la Représentante Résidente du PNUD et Madame la Chargée d’affaires de la Coopération luxembourgeoise.

:**COMPOSANTE 1 : Renforcement des dynamiques économique local et promotion de**

**L’emploi des femmes et des jeunes.**

**Volet 1.1 : Promotion des initiatives de développement économique local**

t

**Produit 1.1.1 : *Les capacités managériales, techniques et technologiques des porteurs d’initiatives et des partenaires institutionnels sont renforcées***

Dans le cadre de la promotion des initiatives de développement économique local, le PRODES appuie le financement de micros projets d’entreprises des femmes et des jeunes par le biais d’un fonds de développement économique local appelé FDEL3. Ce dispositif technique et financier constitue un levier par lequel le programme impulse l’accroissement des revenus des populations, à travers l’amélioration de l’accès des femmes et des jeunes au crédit et l’emploi, et le renforcement de leurs capacités managériales, techniques et technologiques. Dans ce cadre une **Note technique sur la stratégie de mise en œuvre des MPE au profit des femmes et des jeunes** a été élaborée pour décrire les procédures à suivre dans le cadre des demandes d’appui à présenter par les promoteurs/trices de Micros et Petites Entreprises.

Compte tenu des leçons apprises des précédents programmes sur l’autonomisation économique des femmes et sur l’insertion des jeunes dans le marché de l’emploi, les MPE présentent une grande capacité d’absorption du chômage par la mobilisation d’une main d’œuvre peu qualifié.

Sous ce rapport, le PRODES à travers le guichet MPE, a renforcé les capacités techniques, technologiques et les compétences managériales des porteurs d’initiatives, dans les domaines ci-après, pour garantir la viabilité et la pérennité des activités économiques initiées :

* **Formation de 30 femmes bénéficiaires du FNCF, en gestion financière et administrative et en développement organisationnel**

Au total, 30 femmes issues du Département de Louga bénéficiaires du Fonds National de Crédit (FNCF) ont été renforcées en gestion financière et administrative des microprojets grâce à l’appui du PRODES, du 07 au 10 mai au centre culturel de Louga. Le module de formation portait sur le développement organisationnel, animé suivant une approche andragogique avec des mises en situation pratique et des exercices participatifs et interactifs.

* **Formation du GIE Djolof Agroalimentaire et du GPF Bokk Diom en transformation et conservation des céréales et légumineuse locales**

En partenariat avec le Centre de Formation Professionnelle de Louga, le PRODES a organisé du **11 au 15 Août 2014** une session de renforcement des capacités de bénéficiaires des financements MPE sur les techniques de transformation et de conservation des céréales et des légumineuses locales. Au total, 17 femmes issues des unités de gestion des micros et petites entreprises des Groupements de Promotion Féminine appuyés par le programme dans les localités de Dahra et de Gassane ont participé à cette session de formation. Elles ont été renforcées sur les normes et règles d’hygiène, le conditionnement et l’étiquetage des produits, la transformation primaire du mil, du mais, du niébé, de l’arachide, la production de brisures de mil, la production de farine, de nougat et de pate d’arachide.

* **Formation de l’association les Ndayou daara et du GIE de l’amitié sur les techniques d’aviculture et de gestion d’une entreprise avicole**

Du 12 au 14 Août, le centre culturel régional de Louga a accueilli la session de formation des femmes et des jeunes entrepreneurs dans le créneau de l’aviculture, bénéficiaires d’un appui financier dans le cadre du PRP. Il s’agissait pour le PRODES d’achever le processus de financement des MPE entamé juste avant la clôture de ce dernier. C’est ainsi que les personnels d’exploitation des unités de production de volaille ont été renforcés sur la gestion technique des projets d’aviculture et particulièrement sur la réalisation de l’habitat de la volaille, le choix de la race, la conduite de la production de volaille, l’alimentation, la prophylaxie sanitaire et médicale et la gestion d’une exploitation avicole. Avec les visites de terrain effectuées dans les exploitations d’aviculture industrielle, les bénéficiaires ont pu confronter les savoirs théoriques acquis avec la pratique d’élevage de la volaille

* **Formation des femmes du Groupement de Ndiagourey (Niomré) sur les techniques de maraichage et de gestion d’une exploitation agricole**

Le service régional de l’Agriculture de Louga a accueilli du 12 au 14 Août 2014 une session de formation des femmes du village de Ndiagourey sur les techniques de maraichage et de gestion d’une exploitation agricole. Pour rappel, ces femmes avaient bénéficié dans le cadre du PRP, d’un financement qui a permis l’aménagement et l’exploitation d’une parcelle maraichère. La session de formation a porté sur : les conditions préalables pour une production maraichère, les outils de production, les techniques de préparation du sol et de conduite des pépinières, le repiquage, la conduite des cultures légumières, les techniques de luttes contre les principaux ravageurs et maladies et les techniques de compostage. Avec des fiches techniques à l’ appui, les femmes ont effectué des travaux pratiques dans des périmètres de démonstration avec un encadrement de proximité des services du développement rural.

* **Formation 15 promotrices/promoteurs sur la gestion financière des Micros et Petites Entreprises**

En partenariat avec les services d’appui au développement local de la région de Louga, le PRODES a organisé du 27 au 29 Août 2014 un atelier de formation des responsables des organisations promotrices sur la gestion organisationnelle et financière des micros et petites entreprises. La session de formation a vu la participation des présidents, trésoriers et secrétaires des groupements d’intérêt économique et associations de développement, issus des communes de Dahra, de Niomré, de Louga et du CPMD de Gassane, bénéficiaires des appuis financiers du PRP. Elle a permis d’améliorer les connaissances des participants sur le management organisationnel et sur les outils de gestion financière d’une activité économique.

Le tableau qui suit résume les effectifs désagrégés touchés par les séries de sessions de renforcement des capacités organisées par le PRODES :



Photo : Session de formation des membres du GIE Djolof Agroalimentaire en transformation des céréales locales, Dahra.



Photo : Session de formation du groupement des femmes du village de Ndiagourey en technique de maraîchage, Louga.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Thématiques** | **Promoteurs bénéficiaires** | **Nombre de bénéficiaires** | | |
| **Homme** | **Femme** | **Total** |
| Transformation et conservation des céréales et légumineuse locales | -GIE Djolof Agroalimentaire de Dahra -GPF Bokk Diom du CPMD de Gassane | 0 | 17 | 17 |
| Techniques d'aviculture et gestion d'une entreprise avicole | -GIE de l'amitié de Louga -Association les ndayous daaras | 11 | 1 | 12 |
| Techniques de maraichage et gestion d'une exploitation agricole | GPF de Ndiagourey | 1 | 9 | 10 |
| Gestion organisationnelle et financière d'une MPE | GIE Djolof Agroalimentaire de Dahra -GPF Bokk Diom du CPMD de Gassane -GIE de l'amitié de Louga -Association les ndayous daaras GPF de Ndiagourey | 4 | 11 | 15 |
| **Total bénéficiaires** | | **16** | **38** | **54** |

* **Formation en technique de maraîchage des femmes de Diaynga**

Bénéficiaires d’un financement pour un projet de maraîchage, les femmes du GFP du village de Diaynga Soubalo, dans le CPMD de Doumga Lao, Département de Podor ont eu à bénéficier d’un programme de renforcement des capacités techniques de 3 jours sur les techniques de maraîchage. Cette formation déroulée avec l’appui des services techniques a concerné **15 femmes leader du groupement dont 2 jeunes filles.** Elle vise particulièrement l’amélioration des capacités techniques de production respectueuse de l’environnement ; la mise sur le marché de produits agricoles compétitifs de haute qualité marchande, le renforcement de la compétitivité du GPF et la pérennisation des activités.

* **L’organisation de CRD de préparation du lancement du PRODES dans les régions d’intervention**

Le PRODES a organisé dans les trois régions d’intervention un Comité Régional de Développement (CRD) consacré aux préparatifs du lancement du Programme de Renforcement des Dynamiques de Développement Economique et Social (PRODES). La rencontre a permis de : (i) partager le document de programme avec les partenaires de réalisation, (ii) recueillir les contributions des participants sur la mise en œuvre du programme au niveau régional et (iii) préparer minutieusement le lancement officiel du Programme. Les CRD ont été présidés par les Gouverneurs de région, et ont vu la participation des autorités administratives, des chefs de services techniques déconcentrés et décentralisés, du conseil régional, de la chambre de commerce, du CONGAD, du forum civil, du Ministère de l’Economie et des Finances, des représentants des organisations de femmes et des partenaires techniques et financiers intervenant dans les régions..

* **Atelier de partage et de validation des documents de stratégies d’intervention et outils de mise œuvre du PRODES**

Le Programme de Renforcement des Dynamiques de Développement Economique et Sociale (PRODES) a organisé du **16 au 19 avril 2014** dans ses locaux de l’antenne Nord, un atelier de partage et de validation interne des documents et outils de mise en œuvre, sous la présidence de Monsieur Ousmane KA, Coordonnateur National du PRODES, en présence des équipes de la coordination nationale et de l’antenne de Saint-Louis.

L’atelier a été l’occasion de partager les documents de stratégie de mise en œuvre des activités du Programme au niveau opérationnel ainsi que le Dispositif de Suivi-Evaluation et Contrôle. A cet effet les documents ci-dessous ont été examinés et validés par l’atelier :

* **Documents de stratégie portant sur l’accès des groupes vulnérables aux opportunités d’emplois et de revenus à travers le mécanisme FDL 3 (AGR)**

Elle indique :

* les cibles et les critères d’éligibilité au financement des AGR ;
* la nécessité d’un partenaire stratégique (Banque ou réseau SFD) dans le portage des fonds pour le financement d’AGR ;
* les conditions d’accès aux crédits AGR (taux d’intérêt et apport personnel) ;
* les rôles et responsabilités de la plateforme dans le processus de financement des AGR  et
* la nécessité de procéder à une évaluation des dispositifs de financement existants.
* **La stratégie de mise en œuvre portant sur les MPE**

Elle s’articule autour de la démarche de financement des Micros et Petites Entreprises au profit des femmes et des jeunes basée sur une capitalisation du dispositif financier du PRP en termes de :

* risque lié à la concentration organisationnelle au tour des plateformes techniques opérationnelles ;
* durée relativement longue du processus de financement,
* modalités de communication dans le processus de mise en œuvre des MPE et
* coût de la formulation des projets d’entreprise.
* **La stratégie de mise en œuvre portant sur les projets filières et chaines de valeur**

L’approche chaines de valeur et filières a fait l’objet d’une note technique dont la présentation s’articulée autour des points suivants :

* le cadre conceptuel de l’approche,
* les objectifs et cibles des projets filières ou chaînes de valeur,
* la démarche de mise en œuvre de l’approche chaînes de valeur ou filières ;
* le cadre organisationnel et institutionnel ;
* la durée et l’importance des moyens financiers, techniques et technologiques que nécessite l’approche chaine de valeur et
* le lien entre chaînes de valeur et clusters.
* **La stratégie de mise en œuvre portant sur la bourse économique**

La bourse économique constitue un instrument d’autonomisation économique des familles pauvres par lequel le PRODES s’appuie pour sortir les ménages et les personnes vulnérables de l’extrême pauvreté. C’est dans cette optique qu’une note conceptuelle a été conçue pour clarifier le cadre, les objectifs poursuivis, les bénéficiaires à cibler, l’organisation de la mise en œuvre et les modalités d’opérationnalisation de cette bourse dite économique. Cette note s’appuie sur l’analyse les différents documents de référence de la protection sociale et des filets sociaux.

* **Le Dispositif de Suivi Evaluation et de Contrôle (DISEC)**

Le document du DISEC porte sur les éléments ci-après qui compose un système de suivi évaluation :

* Rôles et responsabilités des parties prenantes
* Les six (6) fonctions de planification, de suivi de l’exécution, de suivi des risques, de suivi des résultats, de l’évaluation et de la capitalisation.
* Les indicateurs de résultats et de performance ;
* le cadre logique et le cadre de mesure de rendement ;
* Le système d’information et
* Les bases de données en ligne pour la collecte, le traitement et l’analyse des données en vue d’une diffusion des résultats aux différentes parties prenantes.
* **Atelier de coordination avec les services techniques du développement communautaire**

Un atelier de coordination avec les services régionaux et départementaux du développement communautaire des régions de Saint-Louis, Louga et Matam s’est tenu le 15 Avril 2014 dans les locaux de l’antenne Nord du PRODES autour des points suivants :

* Présentation du Cahier des Charges des Plateformes Techniques Opérationnelles ;
* Echanges sur l’atelier de partage et d’harmonisation avec les partenaires opérationnels ;
* Echanges sur la préparation du lancement du PRODES à Matam ;
* Enjeux, défis et opportunité du Plan Sénégal Emergent ;
* Alignement du PRODES aux piliers et moteurs du PSE ;
* L’Initiative Nationale de Protection Sociale des groupes vulnérables (INPS) et
* La présentation PRODOC du PRODES pour partage et mise à niveau :

La présentation du cahier de charges des plateformes techniques opérationnelles est articulée autour des points suivants :

* le cadre conceptuel, institutionnel et organisationnel de la plateforme,
* les missions générales et spécifiques de ses membres et organes et,
* les rôles et responsabilités des acteurs.

- l’articulation des plateformes à l’acte III de la décentralisation et

- la mise en place d’un secrétariat exécutif à la place du comité technique exécutif

**Produit 1.1.2 : *L’accès aux mécanismes de financement au profit des femmes et des jeunes porteurs de projets est amélioré***

* **Etat des lieux et situation des financements AGR dans les institutions financières partenaires**

Des missions de suivi et de supervision sur la situation des financements ont été organisées avec les responsables des mutuelles et les Services techniques déconcentrés pour faire la situation de chaque ligne de crédit AGR financée au profit des populations.

Les tableaux qui suivent mettent en lumière la situation des fonds injectés dans les SFD par le PRP et permettent d’apprécier la pertinence du dispositif de financement mis en place à travers le FDL 3.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **AGR Première Génération Louga** | | |  |  |
| **Institution financière** | **Montant Viré** | **Montant financement** | **Reliquat** | **Quote Part fonds** | **Remboursement** | **Crédits impayés** |
| UMECAS/Louga | 44 450 000 | 26 200 000 | 18 250 000 | 433 001 | 18 277 295 | 7 922 705 |
| UMECAS/Dahra | 32 700 000 | 32 720 000 | 0 | 453 786 | 26 953 010 | 5 766 990 |
| DJOMEC/Linguère | 10 000 000 | 9 945 000 | 55 000 | 102 987 | 5 995 575 | 3 949 425 |
| **Totaux** | **87 150 000** | **68 865 000** | **8 305 000** | **989 774** | **51 225 880** | **17 639 120** |
|  |  | **AGR Deuxième Génération Louga** | | |  |  |
| **Institution financière** | **Disponible à financer** | **Montant financement** | **Reliquat** | **Quote Part fonds** | **Remboursement** | **Crédits impayés** |
| UMECAS/Louga | 36 960 296 | 8 953 000 | 28 007 296 | 169 800 | 7 850 000 | 1 103 000 |
| UMECAS/Dahra | 27 406 796 | 18 392 500 | 9 014 296 | 181 867 | 11 108 034 | 7 284 466 |
| DJOMECS/Linguère | 6 153 562 | 3 150 000 | 3 003 562 | 10 800 | 514 000 | 2 636 000 |
| **Totaux** | **70 520 654** | **30 495 500** | **40 025 154** | **362 467** | **19 472 034** | **11 023 466** |
|  |  |  |  |  |  |  |

Les mêmes opérations ont été menées à Saint-Louis et ont permis d’aboutir aux résultats fixés dans les tableaux suivants :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **AGR Première Génération Saint-Louis** | | | | | | |
| **Institution financière** | **Montant Viré** | **Montant financement** | **Reliquat** | **Quote Part fonds** | **Remboursement** | **Crédits impayés** |
| FAWADE WELLE | 25 000 000 | 24 702 500 | 298 500 | 360 000 | 24 600 000 | 102 500 |
| CECAP | 42 675 000 | 37 200 000 | 5 475 000 | 514 279 | 27 476 830 | 9 723 170 |
| SUQALI JIGEENU | 24 700 000 | 21 170 000 | 3 530 000 | 214 845 | 18 465 536 | 2 704 464 |
| CECAS | 20 000 000 | 18 420 000 | 1 580 000 | 442 080 | 15 220 880 | 3 199 120 |
| AFER NORD | 5 000 000 | 4 275 000 | 725 000 | 70 983 | 4 041 633 | 233 367 |
| PROPAS | 5 000 000 | 4 975 000 | 25 000 | 90 427 | 4 673 574 | 301 426 |
| **Totaux** | **122 375 000** | **110 742 500** | **11 633 500** | **1 692 614** | **94 478 453** | **16 264 047** |
| **AGR Deuxième Génération Saint-Louis** | | | | | | |
| **Institution**  **financière** | **Disponible à financer** | **Montant financement** | **Reliquat** | **Quote Part**  **fonds** | **Remboursement** | **Crédits impayés** |
| FAWADE WELLE | 24 898 500 | 24 372 500 | 526 000 | 0 | 15 325 785 | 9 046 715 |
| CECAP | 32 951 830 | 4 400 000 | 28 551 830 | 42 775 | 1 762 625 | 2 637 375 |
| SUQALI JIGEENU | 21 995 536 | 9 555 000 | 12 440 536 | 86 728 | 7 571 640 | 1 983 360 |
| CECAS | 16 800 880 | 800 000 | 16 000 880 | 0 | 144 925 | 655 075 |
| AFER NORD | 4 766 633 | 0 | 4 766 633 | 0 | 0 | 0 |
| PROPAS | 4 698 574 | 4 300 000 | 398 574 | 0 | 1 079 784 | 3 220 216 |
| **Totaux** | **106 111 953** | **43 427 500** | **62 684 453** | **129 503** | **25 884 759** | **14 322 525** |

La situation de Matam offre un tableau avec plusieurs niveaux d’analyse pour la prise de décision :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **AGR Première Génération** | | |  |  |
| **Institution financière** | **Montant viré** | **Montant financement** | **Reliquat** | **Quote part Fonds** | **Remboursements** | **Crédits impayés** |
| *MEC BAMTAARE* | 75 000 000 | 74 771 190 | 228 810 | 7 418 823 | 62 447 910 | 12 323 280 |
| *MEC FELO* | 5 000 000 | 5 000 000 | 0 | 1 354 903 | 4 519 345 | 480 655 |
| *UMECAS MATAM* | 25 000 000 | 25 000 000 | 0 | 5 645 454 | 18 818 183 | 6 181 817 |
| **TOTAL** | **105 000 000** | **104 771 190** | **228 810** | **14 419 180** | **85 785 438** | **18 985 752** |
| **AGR Deuxième génération Matam** | | | | | | |
| **Institutions financières** | **Disponible à financer** | **Montant financement** | **Reliquat** | **Quote part Fonds** | **Remboursements** | **Crédits impayés** |
| *MEC BAMTAARE* | 100 433 428 | 41 141 340 | 59 292 088 | 7 418 823 | 24 729 410 | 16 411 930 |
| **TOTAL** |  | **41 141 340** | 59 292 088 | **7 418 823** | **24 729 410** | **16 411 930** |

Grace au mécanisme du FDL3, un montant de **314 525 000 FCFA** a été injecté dans la zone de concentration,à travers les Système Financiers Décentralisés (SFD). Après les activités de financement et les remboursements effectués par les bénéficiaires un montant de **268 758 649 FCFA** est présentement disponible au niveau des institutions financières partenaires, soit 85,45% du montant initial mis à disposition.

Ce financement a permis de créer **766 emplois directs dont 704 femmes, 62 jeunes et 1200 emplois indirects** contribuant ainsi à améliorer leurs conditions de vie avec tous les effets induits en termes de qualité de bien être socio-économique de leurs familles.

* **Etat d’avancement des financements des MPE Locales**

Un suivi du processus de financement de MP/MPE, a permis le démarrage du projet de transformation des céréales locales par le GIE Djolof agroalimentaire de Dahra, l’achèvement des travaux de construction de la plateforme multifonctionnelle de Gassane centre (CPMD de Gassane) et le démarrage des activités maraichères au profit des promoteurs bénéficiaires de financement dans la région de Louga. Le même processus de financement est déjà enclenché pour le GIE des femmes de Diaynga Soubalo dans le département de Podor, le GIE des femmes de Mberlé Bélé (maraîchage) et le GPF des femmes de Younouféré (unité laitière) dans la région de Matam.

* **Formulation et financement d’un projet de promotion des femmes dans les créneaux de l’agroalimentaire**

Un appui technique a été apporté pour la formulation d’un projet dans l’agroalimentaire dont le financement est de 3 040 000 F CFA et disponible au niveau de la MEC UFM/Louga. L’union communale a ouvert un compte dans les livres de cette dernière et versé l’apport de 10% du montant sollicité.

* **Formulation d’un projet de développement d’une plateforme d’emplois verts**

Une série de réunions a été organisée avec des organisations porteuses d’initiatives à Louga. Il s’agissait d’informer ces dernières sur les possibilités de cofinancement des promoteurs de projet de green job et de les amener à identifier des idées de projets innovants répondant aux lignes directrices du PRODES et du PPEV. C’est dans ce cadre que des rencontres ont respectivement été provoquées avec le réseau des acteurs en charge de la gestion des ordures ménagères de la commune de Louga, l’union communale des femmes et la cellule d’insertion du CFP de Louga. Dans ce sens, un appui technique a été apporté dans la formulation d’un projet de développement d’une plateforme d’emplois verts. Il s’agit d’un projet innovant qui combine plusieurs types d’intervention (maraichage bio, production de plantes ornementales, arboriculture, aménagements paysagers, commercialisation des produits bio et renforcement des capacités) au profit des femmes et des jeunes. D’un montant global de près de 21 300 000 F Cfa, Il a été soumis au comité de sélection national du PPEV et au PRODES pour cofinancement.

* **Identification et formulation d’un projet de valorisation des déchets plastiques**

L’association dénommée Hand-Form-Educ porteuse d’un projet de valorisation des déchets plastiques a soumis une requête de financement au PRODES et au PPEV. Une assistance technique a été apportée à celle-ci dans l’élaboration d’une étude technique et financière devant aboutir à l’identification de technologies adaptées de transformation des déchets plastiques.

Les spécifications techniques de ce prototype de broyeur à plastiques et à matières organiques ont été transmises au PRODES et au service de l’environnement. Dans l’attente des financements, ces spécifications ont été envoyées au CEFAM pour études en vue de la reproduction du prototype.

* **Identification d’un projet de valorisation de la filière citron**

Les femmes du Groupement Bollo Ligguey de la communauté rurale de Nguene Sarr (Louga) envisagent de mettre en place une unité de production pour valoriser la production d’agrume particulièrement dans la sous filière citron. Les études de faisabilité sont en cours.

* **Un portefeuille de 45 MPE en milieu rural dans la vallée du fleuve Sénégal.**

Ces MPE vont être mis en œuvre à travers un partenariat entre le PINORD (Plateformes des Initiatives du Nord) pour 35 Projets (agricole et élevage), la DRDR (Direction Régionale du Développement Rural) pour 10 Projets (maraîchage et la riziculture) et le PRODES. Ce partenariat offre la possibilité d’expérimenter la démarche chaîne de valeur dans la filière riz à travers une approche entrepreneuriale. Il s’agira d’accompagne les producteurs dans la création et la gestion de micro entreprise, la dynamique organisationnelle avec un accent particulier sur le développement de l’esprit d’entreprise, le renforcement des capacités techniques, la mise en place de supports de gestion en langue nationale, et la mise en relation d’affaire. Une priorité sera accordée aux promoteurs disposant déjà de terre aménagée par le MCA aussi bien dans le Diama que le Ngalinga. Particulièrement pour le riz, la DRDR accompagne les producteurs dans la production de semences certifiées, représentant une innovation dans une stratégie d’approche filière.

**Produit 1.1.3: Des infrastructures et équipements de soutien à l’économie locale sont mis en place et renforcés**

* **Equipement de soutien pour la promotion de l’élevage à Saint-Louis.**

Dans le domaine de l’élevage, des échanges **avec** le Directeur du CIMEL (Centre d’Impulsion pour la Modernisation de l’Elevage) ont été des occasions opportunes pour apprécier les possibilités de synergie entre le PRODES et le CIMEL. A ce titre des rencontres organisées avecles promoteurs des villages de **Tonghor, Lampsar et MBarigo** bénéficiaires de l’appui du CIMEL, ont permis d’identifier les besoins en investissements de ces promoteurs et d’apprécier les effets que ces réalisations pourraient produire sur les conditions de vie des ménages de ces localités.

Le CIMEL est actuellement en étroite collaboration avec l’UGB qui a fait du centre un centre d’immersion, un lieu de mise en situation pour les étudiants et qui appuie la mise en place d’un petit fonds de roulement au profit des promoteurs. Ainsi, orienté vers l’émergence d’entreprises durables dans la filière élevage, le CIMEL a sollicité l’appui du PRODES pour la réalisation des investissements et l’acquisition d’équipements au profit des promoteurs qui portent ces dynamiques de changement du secteur de l’élevage dans la Région de Saint Louis.

Aussi, il a été retenu pour le PRODES, d’étudier la faisabilité technique et financière d’une MPE intégrée et très innovante, qui sera articulé autour du financement **d’une étable communautaire, de 3 poulaillers des femmes, d’un Bio-digesteur (fournisseur d’énergie), d’un Puits-forage et d’un Champ de production de fourrage pour le bétail** au niveau du village de Tonghor. L’Antenne a commandité l’établissement des plans de construction et des devis par un technicien du bâtiment pour avoir des éléments techniques et financiers constituant les bases de l’étude de faisabilité de ce projet.





Schéma : Esquisse du modèle de poulailler à mettre en place pour les femmes des 3 villages



Photo : Type d’étable à construire et à adapter aux réalités des éleveurs pour les 3 villages

Ce projet financé pourrait constituer le premier projet filière du programme avec un appui technique de qualité du CIMEL.

Ce package d’activité, prend en charge la création de richesse, l’amélioration de la production de viande et de lait, la gestion de l’environnement, l’accès à l’eau, l’accès à l‘alimentation du bétail et le développement d’un partenariat avec le CIMEL et d’autres intervenants dans le cadre de la réalisation du Bio digesteur.

**Produit 1.2.1 : Le dispositif financier d’insertion des jeunes issus du système de l’ETFP est**

**renforcé et élargi**

* **Consolidation et renforcement du Dispositif technique et financier existant**

Le PRODES avait organisé une séance de travail avec l’équipe de ORABANK afin de partager et revoir le dispositif de financement de l’insertion et permettre ainsi aux animateurs régionaux de mieux comprendre le mode de fonctionnement du dispositif et ben appréhender les difficultés liées au financement des projets des sortants de l’ETFP. Il a été surtout examiné la situation des projets financés, les remboursements effectués et le manque d’expérience des promoteurs.

La gestion du dispositif de financement dans sa dimension suivi-évaluation et la pertinence de la convention dans le contexte de mutation de la BRS devenue ORABANK, ont fait l’objet d’échanges ayant abouti à une principale recommandation : **systématiser une réunion coordination trimestrielle entre le PRODES, ORABANK et les autres partenaires de l’insertion**.

Pour assurer un meilleur suivi des financements et des remboursements du fonds d’insertion le dispositif de suivi financier a été renforcé pour un montant de 30 millions au cours de l’année 2014.

* **Elaboration Document de Plaidoyer pour le renforcement du fonds d’insertion**

Le Troisième Programme Indicatif de Coopération (PIC III) 2012-2016 entre le Gouvernement du Sénégal et le Grand-Duché du Luxembourg vise entre autres objectifs la consolidation et le renforcement des acquis enregistrés en matière d’insertion des jeunes sortants de l’enseignement technique et de la formation professionnelle, à travers les dispositifs technique (METFP, ONUDI, BIT,) et financier

( MFFE, PNUD, ORABANK).

Suite à la mise en place au mois de mai 2014 de la contribution financière du Grand-Duché de Luxembourg d’un montant d’environ 500 000 dollars destiné au fonctionnement du cadre institutionnel de mise en œuvre du Programme de Renforcement des Dynamiques Economiques et Sociales (PRODES), il a paru utile et opportun de mobiliser des ressources financières additionnelles conséquentes.

C’est dans ce cadre qu’une note technique a été élaborée par la CSO-PLCP afin de faire l’état des lieux et de proposer les besoins de financement complémentaires pour la consolidation et le renforcement du fonds d’insertion.

***Tableau résumé global des montants accordés et décaissés pour le fonds d’insertion***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **TOTAL** | | **Année 2014** | | | |
| ***Institutions financières*** | ***Montants accordés*** | ***Montants décaissés*** | ***Montants accordés*** | ***Montants décaissés*** | ***Nbre dossiers*** | ***Nombre emplois*** |
| *BRS* | *99 000 700* | *67 385 000* |  |  | *0* |  |
| *MEC PROPAS* | *99087143* | *61124892* | *12 052 365* | *3 113 750* | *12* | *113* |
| *UMECAS RICHARD TOLL* | *87 720 061* | *50 873 728* |  |  | *0* | *0* |
| *UMECAS LOUGA* | *6 810 550* | *6 487 880* |  |  | *0* | *0* |
| *UFM LOUGA* | *17 368 985* | *17 368 985* | *9 105 500* | *9 105 500* | *10* | *17* |
| *DJOMEC LINGUERE* | *12 634 800* | *12 634 800* | *3 500 000* | *3 500 000* | *2* | *5* |
| *FADEC KEBEMER* | *10 969 995* | *10 969 995* | *1 100 000* | *1 100 000* | *2* | *3* |
| *UMECAS MATAM* | *36 002 513* | *11 635 830* |  |  | *0* | *0* |
| *UMECAS THIES* | *32 095 204* | *24 529 199* |  |  | *0* | *0* |
| ***TOTAL*** | ***401 689 951*** | ***263 010 309*** | ***25 757 865*** | ***16 819 250*** | ***26*** | ***141*** |

Pour l’année 2014 le montant total de financement accordé est de 25 757 865FCFA dont 22 453 743 FCFA déjà décaissés. La faiblesse des financements de 2014 s’explique par le fait que le comité d’orientation ne s’est pas réuni faute de plans d’affaires à recevoir des cellules d’orientation.

*Diagramme de répartition des dossiers accordés*

***Tableau : résumé global des remboursements du fonds d’insertion en Octobre 2014***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Institutions financières** | **Montant total remboursé** | **Montants remboursés en 2014** |
| BRS | 20 538 946 | 1 339 806 |
| MEC PROPAS | 17 011 122 | 4 653 760 |
| UMECAS RICHARD TOLL | 16 509 684 | 4 027 016 |
| UMECAS LOUGA | 2 722 642 | 633 920 |
| UFM LOUGA | 3 419 567 | 1 200 213 |
| DJOMEC LINGUERE | 6 438 556 | 1 818 747 |
| FADEC KEBEMER | 3 097 271 | 485 938 |
| UMECAS MATAM | 4 186 546 | 1 749 043 |
| UMECAS THIES | 4 338 246 | 375 000 |
| novembre 2014 | 6 170 300 | 6 215 300 |
| **TOTAL** | **84 432 880** | **22 453 743** |

A la date du 31 octobre 2014, le montant total remboursé par les promoteurs qui ont démarré leurs activités dans toute la zone de concentration est de 84 432 880 FCFA dont 22 453 743FCFA pour l’année 2014.

Les simulations de remboursements faites par l’équipe de suivi (PRODES/ORABANK) permet d’espérer que le revolving va pouvoir démarrer dès l’année prochaine avec un disponible de plus de 100 000 000 de FCFA. Le tableau suivant montre les résultats de la simulation :

Les remboursements des fonds alloués aux jeunes promoteurs se poursuivent au niveau des institutions financières malgré certaines difficultés liées à l’environnement difficile des affaires. Le tableau ci-dessous fait état des remboursements depuis le début du programme et les prévisions pour les 4 années à venir. L’analyse du tableau montre qu’à la fin de l’année 2014 la barre des 100 000 000FCFA de fonds effectivement remboursés sera atteinte. Avec le programme d’encadrement et de recouvrement mis en place par le dispositif de suivi financier, on pourra atteindre les 200 000 000FCFA en fin 2016.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **TABLEAU RESUME DES REMBOURSEMENTS PREVISIONNELS DU FONDS** | | | |  |  |  |  |
|  |  | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** |
| **SAINTS LOUIS** | CAPITAL | 2 609 386 | 16 453 892 | 18 175 508 | 17 325 189 | 18 927 314 | 20 214 617 | 22 345 617 |
| PART INT PROGAM | 462 220 | 1 573 148 | 937 544 | 775 630 | 735 064 | 784 298 | 997 538 |
| PART INT SFD | 1 078 513 | 3 670 680 | 3 125 145 | 2 585 432 | 2 450 213 | 2 614 325 | 3 325 126 |
| **SOUS TOTAL REMB PROG** | **3 071 606** | **18 027 040** | **19 113 052** | **18 100 819** | **19 662 378** | **20 998 915** | **23 343 155** |
| **MATAM ET PODOR** | CAPITAL | 102 229 | 4 558 464 | 9 908 965 | 8 325 418 | 12 345 612 | 14 325 127 | 17 326 124 |
| PART INT PROGAM | 38 661 | 511 730 | 525 698 | 455 197 | 608 137 | 731 520 | 246 469 |
| PART INT SFD | 90 208 | 1 194 036 | 1 752 327 | 1 517 322 | 2 027 124 | 2 438 400 | 821 563 |
| **SOUS TOTAL REMB PROG** | **140 890** | **5 070 194** | **10 434 663** | **8 780 615** | **12 953 749** | **15 056 647** | **17 572 593** |
| **LOUGA ET THIES** | CAPITAL | 1 283 515 | 6 956 707 | 11 066 431 | 9 845 327 | 14 527 312 | 16 156 995 | 14 475 084 |
| PART INT PROGAM | 237 305 | 816 334 | 642 710 | 595 967 | 896 197 | 1 025 027 | 895 711 |
| PART INT SFD | 553 713 | 1 904 778 | 2 142 368 | 1 986 557 | 2 987 324 | 3 416 755 | 2 985 702 |
| **SOUS TOTAL REMB PROG** | **1 520 820** | **7 773 041** | **11 709 141** | **10 441 294** | **15 423 509** | **17 182 022** | **15 370 795** |
| **Montants financés** | **107 602 824** | | | | | | |
|  | **TOTAL GENERAL REMB PREV** | **4 733 316** | **30 870 275** | **41 256 856** | **37 322 727** | **48 039 636** | **53 237 583** | **56 286 542** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **CUMUL DES RREMB PREV** | **4 733 316** | **35 603 591** | **76 860 447** | **114 183 174** | **162 222 811** | **215 460 394** | **271 746 936** |

* **Elargissement du Dispositif Financier au Partenariat UNFPA/PRODES**

Au regard des résultats enregistrés, l’UNFPA a convenu d’intégrer ledit dispositif d’insertion en confiant au PRODES, la mission d’encadrement des jeunes filles défavorisées déjà formées par les CRETF dans les régions de Thiès et Saint-Louis. Ainsi 09 plans d’affaires regroupant 15 jeunes filles pour un montant global de **8 720 000 F CFA ont été financés pour ces jeunes filles.**

Dans la rubrique des refinancements 03 dossiers ont été financés dont 02 à Louga et 01 à Saint-Louis pour un montant de 2 750 000 fcfa, soit un montant global de **11 470 000 fcfa.**

Produit 1.2.2**- Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs sont renforcées**

* **Finalisation et validation des TDR pour le recrutement d’un bureau d’études chargé d’évaluer les différentes expériences en matière de dispositifs d’appui à l’insertion**

La problématique de l’insertion est vécue diversement par les acteurs et intervenants dans la ZCO et, malgré leur pertinence, les actions entreprises souffrent d’un déficit de coordination et de cohérence.

Pour pallier ces insuffisances, le MFPAA, de concert avec les agences du système des nations unies, compte mettre en place un dispositif national harmonisé d’appui à l’insertion susceptible d’apporter une cohérence d’ensemble dans le pilotage de l’appui à l’insertion socioprofessionnelle au profit des sortis du système de FPT.

A cet effet, des dispositions ont été prises pour procéder à la capitalisation des expériences développées en la matière et à l’évaluation de la pertinence et de l’efficacité du dispositif d’appui à l’insertion avec les différentes parties prenantes.

Les résultats ci-après sont attendus de cette étude

* Leçons apprises de toutes les expériences d’appui à l’insertion initiées au Sénégal à travers les projets, et/ou programmes, ONG, associations sont tirées et les bonnes pratiques proposées ;
* Un dispositif national  harmonisé d’appui à l’insertion est proposé;
* Les modalités de mise en œuvre du dispositif sont définies ;
* Un plan d’expérimentation du dispositif national est proposé.
* **Consolidation et renforcement du dispositif technique d’accompagnement, de Suivi-évaluation et d’appui/conseil des IMF et des promoteurs**

Conformément au protocole de partenariat avec ORABANK sur l’insertion, le dispositif technique d’accompagnement, de Suivi-évaluation et d’appui/conseil des IMF et des promoteurs a été consolidé et renforcé durant l’année 2014 à travers différentes missions de supervision, de rencontres d’information et de partage, de renforcement de capacités.

Par ailleurs le plan de transfert des équipements et matériels informatiques destiné au renforcement des capacités d’intervention et de gestion des IMF a été mise en œuvre durant 2014.

1. **ETAT D’EXECUTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE AU 31 DECEMBRE 2014**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sources de financement** | **Montant budgétisé** | **Demandé** | **Solde à la fin** | **Alloué** | **Reversement** | **Disponible** | **Taux de couverture** | **Dépenses** | **Taux Exécution Financière** | **Dépenses effectuées par paiements directs** | **Taux Exécution Budgétaire (TEB)** |
| **A** |  | **De la période** |  |  |  |  |  | **(TEF)** |  |  |
|  | **B** | **Précédente** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **C** | **D** | **K** | **E =C+D-K** | **F= D/B** | **G** | **H=G/E** | **I** | **J=(G+I)/A** |
| **Luxembourg** | **200 000 000** | **200 000 000** | **1 748 735** | **195 751 265** |  | **197 500 000** | **98** | **177 738 008** | **90** | **-** | **89** |
| **Total** | **200 000 000** | **200 000 000** | **1 748 735** | **195 751 265** |  | **197 500 000** | **98** | **177 738 008** | **90** | **-** | **89** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Sur un budget prévisionnel (PTA 2014) de 200 000 000 fcfa, la Coopération Luxembourgeoise a alloué au PRODES à travers le PNUD , un montant de 197 500 000 fcfa, les dépenses y afférentes s'élèvent à 177 738 008 fcfa d'où un TEF de 90% et un TEB 89% ce qui est satisfaisant malgré le retard dans la mise à disposition des fonds du 4e trimestre reçus le 29 décembre 2014 et positionnés dans le compte du PRODES le 02 janvier 2015. Les différents** | | | | | | | |  |  |  |  |
| **états financiers (FACE) couvrant la période sous revue régulièrement transmis à la Direction de l’Investissement (DI) du MEFP et validés par cette dernière et le PNUD, ils renseignent sur le volume et la nature des dépenses exécutées par produit et cible.** | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. **DIFFICULTES RENCONTREES**

* Retard dans la mise en place des fonds LUX,
* Faiblesse du financement accordé au Programme au titre de l’axe opérationnel qui constitue le réceptacle le plus approprié pour lutter contre la Pauvrété et promouvoir l’Emergence Economique et l’inclusion sociale des femmes et des jeunes.

# CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

L’analyse de ces différentes activités menées par le Programme dans les domaines du renforcement des capacités des populations cibles, l’identification et la formulation de projets notamment dans les chaines de valeurs ainsi que le financement de ces derniers illustrent parfaitement l’existence d’un fort potentiel de création d’emplois et de revenus pour les femmes et les jeunes prenant en compte l’approche territoriale dans une perspective d’un développement durable humain. D où la nécessité d’accorder une attention soutenue aux recommandations ci-après :

* Augmenter les ressources financières pour mieux faire face à la demande des groupes cibles afin de renforcer le socle de base du Programme et la réplicabilité des bonnes pratiques dans les zones d’intervention ;
* Renforcer et élargir le dispositif d’insertion vers d’autres structures de formation conventionnelles et non conventionnelles non encadrées par le Ministère de l’ETFP  et la zone centre (Fatick, Diourbel, Kaolack et Kaffrine). En effet, l’efficacité du dispositif technique et financier d’insertion des jeunes diplômés a encouragé d’autres programmes et PTF à s’en inspirer comme stratégie de réponses au lancinant chômage des jeunes.

**ANNEXE**

**Produit 1.1.1 : Les capacités managériales, techniques et technologiques des porteurs d’initiatives et des partenaires institutionnels sont renforcées**

**Activités prévues**

* Elaboration de supports institutionnels de communication
* Organisation d'ateliers de sensibilisation, d'information, de communication sur le programme (lancement et 3 CRD)
* Renforcer les capacités techniques, managériales, et de gestion des promoteurs/trices de MPE ;
* Appuyer l’identification, la formulation de MPE dans les secteurs et filières porteuses de croissance (promotion de l’entreprenariat agricole/fermes agricoles, culture bio, emplois verts etc

**Principales réalisations**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Produits attendus** | **Indicateurs** | | |  | | **Réalisation** | | **Taux de réalisation** | **Observations** |
| **Produit 1.1.1 :**  **Les capacités managériales, techniques et technologiques des porteurs d’initiatives et des partenaires institutionnels sont renforcées** | * Nombre de MPE de femmes créés | | | 48 | | 49 | | **100%** | 1. Dans le cadre de la communication sur le programme, trois CRD d’information ont été organisés à Louga, Matam et St-Louis  2. Sur une cible annuelle de 80 MPE dont 60% pour femmes, 52 Nouvelles MPE ont été créées dont 49 MPE de femmes. |
| * Nombre de MPE de jeunes créés | | | 32 | | 3 | | **9,4%** |
| * Nombre de modules de formation | | | 10 | | 6 | | **60%** |
| - Nombre de sessions de formation organisées | | | 15 | | 8 | | **53%** |
| * Nombres de femmes formées | | | 150 | | 100 | | **67%** |
| * Nombres de jeunes renforcés | | | 30 | | 16 | | **53%** |
| **Enseignements à tirer :**  Dans le cadre du développement de synergies avec les partenaires techniques et financiers, le PRODES en rapport avec les services techniques déconcentrés, a appuyé la création de 80 MPE au profit des femmes et des jeunes et les requêtes de financement ont été finalisées et déposées auprès des SFD et de certains partenaires financiers.  **Présentation de l’évolution des indicateurs par produit**  De manière générale, les indicateurs du produit ont évolué de façon satisfaisante à part celui du nombre de MPE de jeunes crées qui reste faible. Cette situation s’explique par la mobilité des jeunes, l’insuffisance de culture d’entreprise et des difficultés de formalisation de leurs structures. Toutefois, les conditions d’identification, de formulation et de sélection des projets  **Produit 1.1.2 :** **L’accès aux mécanismes de financement au profit des femmes et des jeunes porteurs/euses de MPE s’est renforcé**  **Activités prévues :**   * Evaluer et sélectionner des SFD * Mettre en place un mécanisme de financement des MPE des femmes des jeunes (Elaboration manuel de procédures FDEL) ; * Mettre en place des lignes de crédit pour le financement de Micro entreprises des femmes et des jeunes ; | | | | | | | | | |
| **Produit 1.1.2**  L’accès aux mécanismes de financement au profit des femmes et des jeunes porteurs/euses de MPE s’est renforcé | * Nombre d’emplois crées pour les femmes | | 700 | | | 704 | | 100% | Les financements ont tardé à démarrer parce qu’il a fallu d’abord :   * faire l’état des lieux des lignes de crédit au niveau des SFD partenaires; * informer et partager le document du programme avec les partenaires opérationnels et * dérouler les sessions de formation des promoteurs/trices. |
| * Nombre d’emplois crées pour les jeunes | | 100 | | | 62 | | 62% |
| * Nombre de secteurs et de filières productives investis par les femmes et les jeunes | | 10 | | | 6 | | 60% |
| * Nombre de MPE de femmes financées | | 40 | | | 4 | | 10% |
| * Nombre de MPE de jeunes financés | | 5 | | | 2 | | 40% |
| - Volume du financement accordé aux MPE | | 20000000 | | | 24 500 000 | | 100% |
| * dont pour les femmes | | 15000000 | | | 14 500 000 | | 97% |
| **Enseignements à tirer :**  L’élaboration d’outils, de mécanismes et procédures et de documents de base, a été un préalable qui a retardé le démarrage des financements et des sessions de renforcement de capacités  **Présentation de l’évolution des indicateurs par produit :**  Malgré le retard accusé dans le financement des MPE, les différents indicateurs ont connu une évolution jugée satisfaisante surtout chez les femmes.  **Produit 1.1.3 :** **Des infrastructures et équipements de soutien à l’économie locale sont mis en place et** **renforcés**  **Activités prévues :**   * Réaliser des études d’identification des infrastructures et équipements de soutien à la production selon les zones ciblées (une étude) * Renforcer les capacités des femmes et des jeunes en matière de gestion, d’entretien et de maintenance des infrastructures et équipements de soutien à la production | | | | | | | | | |
| **Produit 1.1.3**  Des infrastructures et équipements de soutien à l’économie locale sont mis en place et renforcés | * Nombre d’infrastructures de soutien innovants mis en place | | | - | | - | | - | Pour les infrastructures il a été décidé d’abandonner ce produit |
| * Nombre d’équipements de soutien | | | - | | - | | - |
| * Nombre de femmes et de jeunes, bénéficiant d’infrastructures ou d’équipements de soutien | | | - | | - | | - |
| * Nombre de modules développés sur la gestion, l’entretien et la maintenance des infrastructures et équipement de soutien | | | - | | - | | - |
| Nombre de femmes et de jeunes formés sur   * la gestion, l’entretien et la maintenance | | | - | | - | | - |
| **Enseignements à tirer :**  Le PNUD, un des bailleurs du programme a pris la décision surseoir à ce produit qui ne constitue pas pour eux un avantage comparatif compte tenu de l’insuffisance des ressources financières  **Présentation de l’évolution des indicateurs par produit**  **Produit 1.2.1 :** **Le dispositif financier d’insertion des jeunes issus du système de l’ETFP est renforcé et élargi**  **Activités prévues :**   * Elaborer la situation de référence dans le cadre de l’insertion dans la ZCO; * Organiser des ateliers de réactualisation et de validation du mécanisme de financement de l’insertion ; Sensibiliser/informer les acteurs sur les procédures et mécanismes de financement du fonds d'insertion ; * Appuyer le développement de nouveaux produits financiers adaptés aux jeunes issus du système de l'ETFP (innovations financières adaptées au financement des jeunes)/Mise en place de financements pour la consolidation des MPE créées * Organiser des comités d'orientation sur l'éligibilité des plans d'affaires reçus ; | | | | | | | | | |
| **Produit 1.2.1**  Le dispositif financier d’insertion des jeunes issus du système de l’ETFP est renforcé et élargi | | - Un schéma de financement validé et vulgarisé | | | 1 | | 1 | 100% | Compte tenu des contraintes budgétaires, Les activités relatives à l’évaluation du schéma de financement, à l’actualisation du manuel d’insertion sont en cours.  A cet effet, le programme utilise le schéma de financement existant pour l’insertion des jeunes issus de l’ETFP mais les conditions d’accès sont négociées pour adapter les produits aux besoins des jeunes (taux d’intérêt réduit, garanties allégés, accompagnement des promoteurs, prise en charge des services non financiers, renforcement des capacités des SFD)  - Sur les cinq SFD partenaires, trois sont intégrés en 2014 dans le système : le réseau UMECAS traverse des problèmes de management interne. et de gestion Par contre DJOMEC connaît des difficultés de management de son portefeuille en raison d’un élargissement non maîtrisé de sa clientèle.  - 26 757 865 F CFA sont décaissés en 2014 pour l’insertion des jeunes, ce qui représente seulement 10% du fonds d’insertion de 250 millions mis à la disposition des SFD depuis 2010.  - Sur les 37 322 727 de remboursement attendus en 2014, 16 283 443 sont remboursés par les promoteurs |
| * Un Manuel de gestion de fonds d’insertion mis à jour et validé | | | 1 | | 1 | 100% |
| * Nombre de produits financiers adaptés développés par les institutions financières | | | 3 | | 3 | 100% |
| * Nombre de jeunes diplômés de l’ETFP et autres structures de formation ayant accès à des services financiers adaptés | | | 300 | | 141 | 47% |
| * Taux d’accroissement des MPE / l’insertion | | | 300 | | 26 | 9% |
| * Nombre de SFD intégrés dans un système inclusif de financement de l’insertion | | | 5 | | 3 | 60% |
| * Taux annuel de décaissement du fonds d’insertion | | | 250000000 | | 26757865 | 10% |
| - Taux annuel de reconstitution du fonds | | | 37322727 | | 16 283 443 | 44% |
| **Enseignements à tirer :**  La faiblesse des financements est essentiellement due à l’absence de nouveaux plans d’affaires des promoteurs  **Présentation de l’évolution des indicateurs par produit :**  La faible évolution des indicateurs du produit s’explique par l’absence de nouveaux plans d’affaires des promoteurs. Cependant, il est à noter une évolution assez satisfaisante du taux annuel de reconstitution du fonds d’insertion qui est de l’ordre 44%  **Produit 1.2.2 :** **Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs de l’insertion sont renforcées**  **Activités prévues :**   * Organiser des ateliers d'auto évaluation annuel, réunion tripartite annuelle, d’évaluation du fonds d'insertion. * Prise en charge du dispositif financier de la BRS | | | | | | | | | |
| **Produit 1.2.2**  Les capacités des promoteurs/trices et autres acteurs de l’insertion sont renforcées | - Nombre d’ateliers de formations organisés au profit des acteurs (CAI, Ministère, COM) | | | 2 | | 0 | | 0% | Les formations des acteurs de l’insertion n’ont pas encore démarré parce que l’évaluation du dispositif financier n’est pas encore effectuée  Un système d’information et de gestion sur l’insertion est disponible mais n’est pas encore connecté au SIG du MFPAA |
| * Nombre de SFD du dispositif de financement   de l’insertion renforcés | | | 0 | | 0 | | 0% |
| * Un Système d’information et de gestion sur le   financement de l’insertion est disponible et  connecté au SIG du METFP | | | 1 | | 1 | | 100% |